

57

OPERATIONS & SUPPLY CHAIN

Durata

14 ore

Formazione in presenza

PIACENZA, 29 gennaio e 5 febbraio

PARMA, 19 e 26 marzo

REGGIO EMILIA, 20 e 27 ottobre

CESENA, 13 e 20 novembre

Formazione a distanza

5, 12, 19 e 26 maggio – pomeriggio

Quota di partecipazione

450,00 € + IVA az. associate

540,00 € + IVA az. non associate

Iscrizione

Vedi le modalità alle pagine 4 e 5

LE ATTIVITÀ OPERATIVE DEL MAGAZZINO

La gestione del magazzino presenta una sempre maggiore complessità (alto numero codici, richieste dei clienti più particolari) e diventa fondamentale per il funzionamento dell'azienda. Le attività operative richiedono una forte professionalità da parte degli operatori. Mediante il dimensionamento, secondo i previsti volumi di operazioni, la disposizione delle merci in relazione alla loro rotazione, l'assegnazione efficiente del sempre più scarso spazio di stoccaggio, l'organizzazione delle attività, delle tecniche e dei mezzi adeguati, dovrà rappresentare uno strumento agile e di enorme importanza nel conseguimento del profitto aziendale.

Obiettivi

- Rivedere l'organizzazione e gestione delle proprie aree di ricevimento, stoccaggio, picking e movimentazione interna al fine di raggiungere un elevato livello di servizio (efficacia) ed una ottimizzazione dei costi (efficienza), con i relativi KPI's di controllo
- Sapere organizzare e gestire le procedure e le metodologie di gestione delle attività di magazzino, ripensando e applicando nuovi sistemi di lavoro in base all'unità di carico gestite, alle politiche di approvvigionamento, alle richieste dei clienti, sia interni (produzione), che esterni (spedizioni)
- Verificare o incrementare l'utilizzo e la gestione dei sistemi wireless per la gestione delle attività del magazzino, cogliendo le opportunità ed i vincoli inerenti alla gestione informatica del magazzino (Warehouse management system: WMS)

Destinatari

Chiunque intenda trovare il modo migliore per gestire ed organizzare il magazzino della propria azienda ripensando le attività e le metodologie di lavoro, i processi e sviluppando la produttività degli operatori ed il controllo economico e funzionale delle prestazioni.

Contenuti

- La struttura del magazzino: la progettazione, la conoscenza degli elementi di base per la progettazione, il dimensionamento, la definizione delle strutture di movimentazione e di posizionamento, l'ottimizzazione delle superfici e dei volumi
- Rivedere l'organizzazione e gestione delle proprie aree di ricevimento, stoccaggio, picking e movimentazione interna al fine di raggiungere un elevato livello di servizio, attraverso l'ottimizzazione dei costi
- Le procedure di identificazione e codifica delle merci in ingresso e del controllo qualità, I codici a barre ed i sistemi di identificazione degli imballi primari, secondari e per UDC (unità di carico)
- La gestione dei lotti di ingresso merci e la gestione della tracciabilità, le dichiarazioni di provenienza, i documenti e certificazioni del fornitore
- I sistemi, i criteri e la gestione dei magazzini di stoccaggio merci (magazzino centrale, magazzini periferici, magazzini di reparto)
- la revisione e definizione dei diversi criteri per la preparazione degli ordini: picking per cliente, per somma di ordini, sistemi misti, sistemi manuali e sistemi automatici, la preparazione delle liste di prelievo e la bollettazione dei materiali per la spedizione, l'organizzazione dei viaggi.
- Come ottenere e mantenere la perfetta efficienza del proprio magazzino (ordine e pulizia)
- Analizzare i sistemi di controllo della produttività
- L'utilizzo e la gestione dei sistemi wireless per la gestione delle attività del magazzino
- Analizzare le opportunità ed i vincoli inerenti alla gestione informatica del magazzino
- I sistemi informatici di gestione del magazzino: caratteristiche, strumenti, e logiche dei principali WMS disponibili: il coordinamento e l'ottimizzazione dell'uso delle risorse e dei flussi di materiali attraverso i sistemi WMS

Docente

Flavio Franciosi. Svolge attività di formazione in enti e associazioni di categoria e in master specialistici nell'area logistica e processi operativi, in particolare supply chain management, progettazione ed organizzazione magazzini, gestione delle scorte e previsioni consumi e approvvigionamenti. Opera come consulente senior nell'area Logistica e Processi Operativi principalmente nei settori relativi all'industria manifatturiera, dei beni strumentali ed impiantistica, meccanica, elettronica, alimentare e l'industria tessile-abbigliamento ed in aziende di servizi e multiutility.