

# 62

## OPERATIONS & SUPPLY CHAIN

### Quota di partecipazione

450,00 € + IVA az. associate

540,00 € + IVA az. non associate

### Durata

14 ore

### Formazione in presenza

PARMA, 23 febbraio e 1 marzo

RIMINI, 24 settembre e 1 ottobre

### Formazione a distanza

29 aprile, 6, 13 e 20 maggio

4, 11, 18 e 25 novembre

### Iscrizione

Vedi le modalità alle pagine 4 e 5

## LE SCORTE SERVONO ANCORA? CHIEDILO AI CLIENTI IN ATTESA DELLE CONSEGNE

Se l'orizzonte di pianificazione è caratterizzato da rischi e da incertezze, la gestione delle scorte si traduce in una serie di decisioni che devono cercare di contrastare questi rischi ed incertezze: per questo il livello di scorte di un'impresa diventa anche uno degli indicatori della sua efficienza. La regola del "gioco" è quindi saper scegliere quanto e quando acquistare, tenendo conto dei limiti finanziari e strutturali dell'impresa, del posizionamento del proprio business e del livello di servizio garantito ai clienti ed alle strutture interne di produzione, ai progetti di sviluppo e incremento delle attività.

### Obiettivi

- Migliorare il sistema di gestione degli stock ottimizzando l'utilizzo delle tecniche di previsione delle vendite attraverso sistemi di analisi dei dati mediante fogli di calcolo (Excel)
- Assicurare un adeguato servizio al costo minimo scegliere il modello di gestione più idoneo
- Affrontare e risolvere problemi di stagionalità dei consumi
- Migliorare la comunicazione con le funzioni aziendali "clienti" della gestione stock per ottimizzare il servizio reso
- Esaminare i principali modelli di gestione delle scorte
- Valutare i sistemi ed i modelli di gestione scorte per ottimizzare gli inventari di magazzino attraverso l'analisi dei dati con fogli di calcolo (Excel)

### Destinatari

Dedicato a chi è alla ricerca di soluzioni pratiche per poter ridurre il valore del magazzino senza perdere efficienza e qualità nel servizio, garantendo, al contempo, il corretto sviluppo dell'impresa.

### Contenuti

- Progettazione ed implementazione di un piano di riduzione delle scorte attraverso la gestione delle criticità e priorità d'azione attraverso l'analisi ABC
- Costruzione la matrice consumi – giacenze: la cross analysis per la classificazione dei materiali
- Esaminare i principali modelli di gestione delle scorte: scegliere i modelli di riordino e di gestione delle scorte coerenti con le caratteristiche dei materiali e della variabilità della domanda
- Impostare correttamente il sistema a revisione continua, il sistema a punto d'ordine e a quantità fissa:
  - ✓ Il calcolo del lotto economico di acquisto, il lotto economico di produzione, il livello di riordino
  - ✓ La determinazione e copertura della scorta di sicurezza
  - ✓ I sistemi di gestione del riordino a periodo fisso: il modello della giacenza obiettivo e scorta massima, il calcolo del periodo di riordino ottimale
  - ✓ Confronto le diverse metodologie di gestione di tipo push
- La gestione delle scorte con i sistemi Kanban box- Kanban flow-continuous replenishment
- I sistemi di gestione a fabbisogno: MRP – MRP II
- Valutare i sistemi ed i modelli di gestione scorte per ottimizzare gli inventari di magazzino attraverso l'analisi dei dati con fogli di calcolo (Excel)

### Docente

Flavio Franciosi, formatore e consulente aziendale per le tematiche inerenti i processi di supply chain management, gestione ed organizzazione dei magazzini, approvvigionamenti, modelli e sistemi di previsione di vendita e gestione delle scorte.